

DESCRIÇÃO DA ORGANIZAÇÃO

1 - INTRODUÇÃO

O Hospital Estadual de Francisco Morato, 'Professor Carlos da Silva Lacaz' localizado na cidade de Francisco Morato (Região Metropolitana de São Paulo), sito a Rodovia Manoel Silvério Pinto N.º125, Belém Estação, inaugurado em 02/02/2004 é uma Organização Social da Saúde (OSS) do Governo do Estado de São Paulo administrado desde de 20 de novembro de 2019 pelo Centro de Estudos e Pesquisas "Dr. João Amorim" - CEJAM, o qual presta atendimento de nível terciário (Alta complexidade) nas especialidades de Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Geral, Cirurgia Ortopédica, Obstetrícia e Clínica Médica, além dos leitos de retaguarda em UTI Adulto, UTI Neonatal, UTI Pediátrica, Semi Intensiva Adulto e Berçário, totalizando 109 leitos

O hospital conta com um complexo de apoio assistencial, composto de: Laboratório, Agência Transfusional, Central de Materiais Esterilizados, Almoxarifado, Farmácia, Unidade de Nutrição Dietética, Radiologia, Ultrassonografia, Tomografia Computadorizada, Endoscopia, Central de Gases Medicinais, Gerador de Emergência e Manutenção Predial / Equipamentos.

O Hospital serve de referência para os casos de gestação de alto risco e trauma, aos habitantes da região composta pelos municípios de Franco da Rocha, Caieiras, Cajamar e Mairiporã, além de Francisco Morato. O Hospital atende exclusivamente pelo Sistema Único de Saúde (SUS), incluindo urgência e emergência, internações, exames e cirurgias.

2 – HOSPITAL – REFERÊNCIA – FINALIDADE

O Hospital Estadual "Professor Carlos da Silva Lacaz", de Francisco Morato, tem por finalidade a prestação de assistência médico-hospitalar, em regime de emergência e internação, nas áreas de clínica cirúrgica, obstetrícia e terapia intensiva, visando à promoção da saúde, ao tratamento e à reabilitação da população como um todo.

Atividades realizadas no período de 20 de novembro à dezembro de 2019

O Hospital Estadual de Francisco Morato teve como volume de atividades realizadas no período, o que segue:

Movimento Hospitalar X Metas do Contrato de Gestão

1 – Internação

Novembro (a partir de 20/11) e dezembro	Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Clínica Médica	6	12	16	45	22	57	159,09
Obstetria	84	96	230	241	314	337	7,32
Pediatria	18	26	48	84	66	110	66,67
Total	108	134	294	370	402	504	25,37

2 – Internação – Clínica Cirúrgica

Novembro (a partir de 20/11) e dezembro	Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Eletivas	16	26	45	34	61	60	-1,64
Urgências	40	51	110	155	150	206	37,33
Total	56	77	155	189	211	266	26,07

3 – Atendimentos

Novembro (a partir de 20/11) e dezembro	Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	704	849	1.920	2.400	2.624	3.249	23,82



Novembro (a partir de 20/11) e dezembro	Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	44	28	120	82	164	110	-32,93
Interconsultas	18	23	50	57	68	80	17,65
Consultas Subseqüentes	84	96	230	199	314	295	-6,05
Total	146	147	400	338	546	485	-11,17

4 – Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico Externo – SADT


Novembro (a partir de 20/11) e dezembro	Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Diagnóstico por Ultrassonografia	92	86	250	217	342	303	-11,40
Diagnóstico por Tomografia	73	113	200	273	273	386	41,39
Diagnóstico por Endoscopia	110	130	300	230	410	360	-12,20
Total	275	329	750	720	1.025	1.049	2,34

Indicadores de Qualidade

1 - Melhoria Contínua em Obstetrícia

 SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde Grupo de Gestão Assistencial				
HOSPITAL	Francisco Morato		TRIMESTRE	4º TRIMESTRE (OUT-DEZ)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Taxa de Cesáreas em Primípara	34,03%	Total de cesáreas em primíparas / Total de partos em primíparas	≤ 35% = 15 pontos; > 35% < 45% = 5 pontos; ≥ 45% = 0 pontos	15
Auditoria de Cesáreas em Primíparas	100,00%	Total de auditorias realizadas / Total de cesáreas em primíparas	100% = 15 pontos; < 100% = 0 pontos	15
Classificação de Robson	100,00%	Total de parturientes classificadas / Total de partos realizados	≥ 98% = 10 pontos; < 98% = 0 pontos	10
Partograma	100,00%	Total de partogramas completos realizados / Total de partos aplicáveis a partograma realizados	≥ 95% = 15 pontos; ≥ 85 < 95% = 10 pontos; < 85% = 0 pontos.	15
Amamentação na 1ª hora de vida	99,61%	Nascidos vivos amamentados na 1ª hora de vida, quando indicados / Total de nascidos vivos com indicação	≥ 85% = 15 pontos; ≥ 50 < 85% = 5 pontos; < 50% = 0 pontos.	15
Protocolos de Prevenção em Obstetrícia	100,00%	Parturientes que realizaram teste HIV / Total de Parturientes	≥ 98% = 10 pontos; < 98% = 0 pontos	10
	100,00%	Parturientes que realizaram VDRL e TPHA / Total de Parturientes	≥ 98% = 10 pontos; < 98% = 0 pontos	10
	100,00%	Parturientes que receberam profilaxia / Total de parturientes identificadas com colonização (Indicação de profilaxia) ou com Strepto B desconhecido	≥ 98% = 10 pontos; < 98% = 0 pontos	10
Humanização do Parto	Acolhimento e Classificação de Risco das Gestantes			OK
	Contato pele a pele			OK
	Utilização de Métodos para Alívio da Dor			OK
	Informação: Partos Fórceps			OK
	Presença do acompanhante			OK
	Informação: Realização de Episiotomia			OK
	Informação: Indução do parto para casos em que há indicação			OK
TOTAL			 100	

2 - Atividade Cirúrgica

 SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde Grupo de Gestão Assistencial				
HOSPITAL	Francisco Morato		TRIMESTRE	4º TRIMESTRE (OUT-DEZ)
Indicador	Índice da Unidade (Trimestral)	Fórmula do Indicador	Parâmetros para Pontuação	PONTUAÇÃO DA UNIDADE
Mortalidade Operatória	100%	Total de óbitos operatórios informados corretamente (ASA) / Total de óbitos operatórios	100% informado corretamente = 100% (20 ou 30 pontos); < 100% = 0.	20
Movimentação Cirúrgica	100%	Total trimestral de cirurgias e salas (operacionais e instaladas) informadas corretamente / Total de cirurgias realizadas e salas (operacionais e instaladas)	100% informado corretamente = 100% (20 pontos); < 100% = 0.	20
Taxa de Cirurgia Suspensa	3%	Número de cirurgias suspensas por fatores extra-pacientes / Total de cirurgias agendadas	≤ 5% = 100% (20 ou 30 pontos); > 5% e ≤ 10% = 50% (10 ou 15 pontos); > 10% = 0.	20
Taxa de Colectomia Laparoscópica	94%	Total de colecistectomias laparoscópicas / Total de colecistectomias (laparoscópicas e abertas)	≥ 85% = 100% (20 pontos); < 85% e ≥ 60% = 50% (10 pontos); < 60% = 0.	20
Protocolo de Cirurgia Segura	100%	Total de amostras auditadas / total de cirurgias elegíveis (eletivas)	100% da meta estabelecida: 20 pontos; Não auditou a meta mínima estabelecida: 0 pontos	20
TOTAL				✓ 100

3 - Monitoramento de Procedimentos Seleccionados



SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
 Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde
 Grupo de Gestão Assistencial

Hospital Estadual de Francisco Morato - Professor Carlos da Silva Lacaz

Procedimentos Pactuados							2019	
Código Sigtap	Procedimentos Seleccionados	Volume mensal pactuado	Volume trimestral pactuado	Volume Realizado			Volume Realizado Trimestre	%
				Outubro	Novembro	Dezembro		
0407040099 / 04070401102 / 0407040129/ 0407040102	Hernia	6	18	4	8	3	15	
0407030026 / 0407030034	Colecistectomia	6	18	12	9	9	30	
Total Cirurgia Geral		12	36	16	17	12	45	125,00
0407040099 / 0407040110 / 0407040129/ 0407040102	Hernia	4	12	9	11	3	23	
0409050083/	Postectomia	4	12	5	12	3	20	
Total Cirurgia Pediátrica		8	24	14	23	6	43	179,17
0209030011 / 0211040045 / 0409060178	Histeroscopia	3	9	4	4	2	10	
0409010430 / 0409060020 / 0409070041 / 0409070068 / 0409070050 / 0409020117 / 0409070270	Distopia genital	3	9	6	8	4	18	
0409060119/0409060127/0409060135 /	Histerectomia aberta	4	12	3	3	2	8	
Total Cirurgia Ginecológica		10	30	13	15	8	36	120,00

Comentários sobre o desempenho

O Hospital Estadual de Francisco Morato (HEFM), Prof. Carlos da Silva Lacaz, no geral, cumpriu todas as metas estipuladas no Contrato de Gestão, considerando que o Centro de Estudos e Pesquisas ‘Dr. João Amorim’ – CEJAM, assumiu a gestão em 20 de novembro de 2019.

Em relação às saídas clínicas, que envolvem as especialidades Clínica Médica, Obstetrícia e Pediatria, ficamos, no período 20 de novembro à 31 de dezembro, 25,37% acima da meta, dentro do pactuado no Contrato de Gestão. A Clínica Médica superou em 159,09% à meta estabelecida. Isto ocorre devido à grande demanda na região para casos de UTI que são referenciados para o HEFM e dificuldades para realizar a contra referência, devolvendo para sua origem após a estabilização do paciente. A Clínica Pediátrica ficou, no período 20 de novembro à 31 de dezembro, 66,67% acima da meta estabelecida. O déficit de leitos de UTI pediátrica faz com que a demanda de solicitação por estes leitos seja grande, com pacientes provindos até mesmo de outras regiões. Cabe lembrar, no entanto, que a taxa de ocupação varia conforme sazonalidade. Ainda em saídas da pediatria, ressaltamos que somos referência, na região, para gestação de alto risco o que corrobora com a grande demanda para leitos de UTI Neonatal, impactando também, no volume acima do contratado. A Clínica Obstétrica ficou, no período 20 de novembro à 31 de dezembro, 7,32% acima da meta estabelecida.

Quanto às saídas cirúrgicas, eletivas que englobam as especialidades Cirurgia Geral, Ginecologia e Cirurgia Pediátrica, no período 20 de novembro à 31 de dezembro cumprimos 98,36% do contratado onde a meta mínima pactuada é de 95%.

Quanto às saídas cirúrgicas de urgência que englobam as especialidades Cirurgia Geral, Ortopedia e Cirurgia Pediátrica, no período 20 de novembro à 31 de dezembro, ficamos 37,33% acima da meta pactuada, tal excesso está relacionado com a demanda espontânea.

Referente aos atendimentos de Emergência/Urgências, ficamos, no período 20 de novembro à 31 de dezembro 23,82% acima da meta. O Hospital realiza a triagem com classificação de riscos que, apesar da característica de “HOSPITAL DE PORTA FECHADA”, faz o acolhimento e as orientações necessárias.

Quanto ao atendimento ambulatorial, ficamos no período 20 de novembro à 31 de dezembro, -11,17% abaixo da meta pactuada.

Em primeira consulta ficamos, abaixo da meta pactuada em -32,93% tal resultado se justifica devido a taxa de perda primária de 42,54%, e da taxa de absenteísmo de 20,61%.

Em Interconsultas superamos em 17,65%, que se justifica devido às comorbidades dos pacientes, o que demanda mais retornos para compensação do quadro.

Em consultas subsequentes ficamos -6,05% abaixo da meta estabelecida, que neste período teve uma taxa de absenteísmo de 15,18%.

Quanto às metas de exames (SADT externo), que envolve ultrassonografia, tomografia e endoscopia, ficamos, no período 20 de novembro à 31 de dezembro, 2,34% acima da meta pactuada.

Em relação à ultrassonografia ficamos abaixo da meta em -11,40%. Tal resultado se deve à alta taxa de absenteísmo de 28,18%.

Em diagnóstico por endoscopia, ficamos abaixo da meta contratada em -12,20%, o que se justifica, também, pela taxa de absenteísmo de 41,21%.

Em diagnóstico por tomografia ficamos acima do estipulado em contrato, em 41,39%. Apesar de apresentar absenteísmo de 21,18%, temos agendamento via CROSS e via solicitações de urgência, o que justifica os resultados acima expostos.

Quanto as metas qualitativas referente ao 4º trimestre, em “Melhoria Contínua em Obstetrícia”, cumpriu-se todas as metas estipuladas.

Em “Atividade Cirúrgica”, o HEFM cumpriu-se todas as metas estipuladas.

No “Monitoramento das Atividades Seleccionadas” o Hospital cumpriu com as metas estabelecidas extrapolando em algumas especialidades, isto ocorre devido a alta demanda para cirurgias eletivas, principalmente em cirurgia pediátrica no qual o HEFM é a única referência da região.

Diante do exposto acima, podemos afirmar que o Hospital Estadual de Francisco Morato, Prof. Carlos da Silva Lacaz, no período de 20 de novembro à 31 de dezembro de 2019, cumpriu tudo o que dele se esperava referente a produção mensal e anual presente em seu Contrato de Gestão, de forma responsável, contribuindo desta forma com a assistência prestada a saúde da região.

FLORIZA DE JESUS MENDES
SANTANA:359994
97515

Assinado de forma digital
por FLORIZA DE JESUS
MENDES
SANTANA:35999497515
Dados: 2020.05.18 17:37:59
-03'00'


Sívio Possa
Diretor Geral

Hospital Estadual de Francisco Morato

JOAO FRANCISCO ROMANO:125109
33884

Assinado de forma digital
por JOAO FRANCISCO
ROMANO:12510933884
Dados: 2020.05.18 19:41:11
-03'00'

Francisco Morato, 06 de Abril de 2020.

A
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DE SÃO PAULO
Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde


Segue abaixo exposições sobre a execução Orçamentária (Demonstrações contábeis) e seus Demonstrativo do Fluxo de Caixa de 2019 do Hospital Estadual Prof. Carlos da Silva Lacaz de Francisco Morato.

RECEITAS

Contrato de Gestão / Convênio	R\$ 8.625.752,43
Receitas Financeiras	R\$ 11.685,77
Outras Receitas	R\$ 1.461,95
Total	R\$ 8.638.900,15

DESPESAS**Pessoal (CLT)**

Salários	R\$ 1.869.601,91
13º	R\$ 1.835.514,52
Férias	R\$ 266.129,13
Outros	R\$ -
Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos)	R\$ 2.484.357,23
Materiais	R\$ 98.316,78
Manutenção Predial	R\$ -
Investimentos	R\$ -
Utilidade Pública (água, energia, telefone, gas)	R\$ 27.590,35
Financeiras	R\$ 9.193,56
Outras despesas	R\$ -
Total	R\$ 6.590.703,48
Saldo do mês (Receitas-despesas)	R\$ 2.048.196,67



Silvio Possa
Diretor Geral

Hospital Estadual de Francisco Morato

JOAO FRANCISCO
ROMANO:125109
33884Assinado de forma digital
por JOAO FRANCISCO
ROMANO:12510933884
Dados: 2020.05.18
19:42:03 -03'00'FLORIZA DE
JESUS MENDES
SANTANA:3599
9497515Assinado de forma
digital por FLORIZA DE
JESUS MENDES
SANTANA:35999497515
Dados: 2020.05.18
17:39:14 -03'00'

Francisco Morato, 06 de Abril de 2020.

A
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DE SÃO PAULO
Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde

Segue abaixo exposições sobre a execução Orçamentária (Demonstrações contábeis) e a Demonstração de Resultados do Exercício de 2019 do Hospital Estadual Prof. Carlos da Silva Lacaz de Francisco Morato.

Demonstrativo Contábil Operacional	Total
Receitas Operacionais	
Repasse Contrato de Gestão/Convênio (Fixo + Variável)	8.625.752,43
Repasse Termo Aditivo - adicional (Investimento)	-
Repasse Termo Aditivo - adicional (Custeio)	-
Total (1)	8.625.752,43
SUS / AIH	-
SUS / Ambulatório	-
Total (2)	-
Resultado de Aplicação Financeira	11.685,77
Reembolso de Despesas	1.461,95
Demais Receitas (Convênios)	-
Receitas Extras	-
Outras Receitas	8.888,50
Total (3)	22.036,22
Total das Receitas (1) + (2) + (3)	8.647.788,65
Despesas Operacionais	
Pessoal	8.946.028,50
Ordenados	3.904.126,11
Encargos Sociais	500.162,18
Provisões	4.541.740,21
13º exclusivamente	1.713.298,52
Férias exclusivamente	2.776.929,25
Outros provisionamentos	-
Benefícios	51.512,44
Outras despesas com pessoal	-
Serviços Terceirizados	2.615.988,25
Assistenciais	2.092.189,03
Pessoa Jurídica	2.092.189,03
Pessoa Física	-
Administrativos	652.815,05
Materiais	806.055,95
Materiais e medicamento	602.806,81
Materiais de consumo	203.249,14
Gerais (água, luz, telefone, aluguel)	43.499,89
Outras despesas	-
Tributárias/Financeiras	9.217,90
Total das Despesas Operacionais (4)	12.549.806,32
RESULTADO (Total das Receitas - Total Geral)	(3.902.017,67)

JOAO FRANCISCO ROMANO:12510933884
33884

Assinado de forma digital por JOAO FRANCISCO ROMANO:12510933884
Dados: 2020.05.18 19:43:00 -03'00'

FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA:35999497515
7515

Assinado de forma digital por FLORIZA DE JESUS MENDES SANTANA:35999497515
Dados: 2020.05.18 17:40:40 -03'00'



Silvio Possa
Diretor Geral

Hospital Estadual de Francisco Morato